

# 学 校 経 営 研 究

第 29 卷

(2004年4月)

## 目 次

### I 小島弘道会長還暦記念特集

小島 弘道	これまでの研究を振り返って .....	1
北神 正行	教職論・学校自治論を中心に .....	7
浜田 博文	リーダーシップ論を中心に .....	14
加藤 崇英	学校経営政策・主任論を中心に .....	21
	*小島弘道先生 主要研究業績一覧 .....	28

### II 特集 学校の組織力とはなにか

水本 徳明	学校の組織力をどう捉えるか .....	32
臼井 智美	学校と学校外組織との組織間マネジメント ——「情報」資源のコントロールによる学校組織の自律性の確保—— .....	39
都丸 洋一	学校組織における「組織的知識創造」の経営 ——教育改革を具体化する教師の自律性に着目して—— .....	47
青木 朋江	学校の組織としての力量を高める経営戦略 .....	56

### III 自由研究

丸山 義王	小学校の教授組織改善の歩みと実践的課題 ——神奈川県協働指導組織の変遷を通して—— .....	65
有働真太郎	公立小学校・中学校教員の昇任システムの考察 ——校長職への到達率の維持にみる資源配分と選抜度を中心に—— .....	82

### IV 書評

藤原 文雄	木岡一明『新しい学校評価と組織マネジメント』第一法規、2003年 .....	94
-------	--	----

### V 研究ノート

浜田 博文	「学校の自律性」研究の現代的課題に関する一考察 .....	102
武井 敦史	Survival Strategies of a University for Teacher Education in the Transformation into an 'Independent Administrative Corporation': A Case of HUTE .....	116

---

研究会活動記録 .....	124
会則・編集規程・論文投稿要領 .....	126
編集後記 .....	129

---

編 集 委 員

委員長	水本 徳明	(筑波大学)
委員	安藤 知子	(上越教育大学)
”	榑原 禎宏	(山梨大学)
”	武井 敦史	(兵庫教育大学)
”	平井貴美代	(高知大学)
”	堀井 啓幸	(富山大学)
編集幹事	有働真太郎	(筑波大学大学院)

---

学校経営研究 第29巻

平成16年4月1日発行

編 集 『学校経営研究』編集委員会

委員長 水本 徳明

〒305-8572 茨城県つくば市天王台 1-1-1

筑波大学 教育学系

電話 029-853-6744

発 行 大塚学校経営研究会

(事務局) 〒305-8572 茨城県つくば市天王台 1-1-1

筑波大学教育学系 学校経営学研究室内

電話 029-853-6743

印刷所 (株) いなもと印刷

〒300-0007 茨城県土浦市板谷 6-28-8

電話 029-826-1221

---

# Bulletin of School Administration

Vol. 29, April 2004

---

## CONTENTS

### I Sixtieth Birthday Commemoration of Prof. Hiromichi OJIMA

My Life of Research: A Retrospective .....	Hiromichi OJIMA	2
On the Theory of Teaching Profession and School Autonomy .....	Masayuki KITAGAMI	7
On Leadership Theory .....	Hirofumi HAMADA	14
On School Management Policy and “ <i>Syumin</i> ” .....	Takahide KATOH	21
<i>*Table: Main Research Achievements of Prof. Hiromichi OJIMA</i> .....		28

### II Special Issue

The Structure of Organizational Capacity of Schools .....	Noriaki MIZUMOTO	32
Interorganizational Management between School and Other Organizations: Securing of Autonomy of the School Organization by Control of “Information Resources” .....	Tomomi USUI	39
The Significance and Some Prospects of “Knowledge Creating” Management at Each School: Focused on the Teacher’s Autonomy to Implement Effectively Current Education Reform .....	Yohichi TOMARU	47
The Strategy to Enhance the Organizational Capacity of Schools .....	Tomoe AOKI	56

### III Articles

A Historical Approach on Improvement of Teaching Organization in Elementary Schools and Practical Problems: On the Change Process of Cooperative Instruction System in Kanagawa .....	Yoshio MARUYAMA	65
An Investigation of the Teacher’s Promotion System of Public Elementary and Junior High School in Japan: The Resource Allocation and The Degree of Selection in the Rate of Attainment to the Principal .....	Shintaro UDOH	82

### IV Book Review

Kazuaki KIOKA “New School Evaluation and Management of Organization” .....	Fumio FUJIWARA	94
---	----------------	----

### V Research Note

On Current Issues in “School-Site Autonomy” Research .....	Hirofumi HAMADA	102
Survival Strategies of a University for Teacher Education in the Transformation into an ‘Independent Administrative Corporation’: A Case of HUTE .....	Atsushi TAKEI	116

---

Published by

Otsuka Society for the Study of School Administration