

# 学 校 経 営 研 究

第 28 卷

(2003年4月)

## 目 次

I 特集 スクール・リーダーのマネジメント能力とその形成	
木岡 一明	特集の趣旨 ..... 1
平井貴美代	ミドル層教員の職能開発をめぐる今日的課題 ..... 2
堀井 啓幸	生徒指導主任のマネジメント能力とその形成課題 ..... 11
II 自由研究	
山崎 保寿	総合的な学習の時間で育成される能力に関する実証的研究 ——高等学校を対象とした調査に基づいて—— ..... 20
佐野 享子	教育機関の戦略的な経営におけるマーケティングの位置と役割 ——コトラー理論の問題点に関する一考察—— ..... 33
III 特別論文	
浜田 博文	アメリカの学校裁量権限拡大における校長職の役割変容 ——1980~90年代における校長の学校経営課題認識の変化に着目して—— ..... 47
IV 書評	
水本 徳明	小島弘道『21世紀の学校経営をデザインする(上、下)』 北神正行『現代学校経営改革論』 ..... 70
木岡 一明	大脇康弘・田村昌平編『学校を変える 授業を創る』 ..... 78
V 学校現場の問題	
野村ゆかり	総合的な学習をつくることによってひらかれた教員としての資質・能力 ——子どもと地域が手を結び実現する夢・第四小学校の総合的な学習を通して—— ..... 86
-----	
研究会活動記録	..... 103
会則・編集規程・論文投稿要領	..... 106
編集後記	..... 109

編 集 委 員

委員長	木岡 一明	(国立教育政策研究所)
委員	大脇 康宏	(大阪教育大学)
//	西 穰司	(上越教育大学)
//	平井貴美代	(高知大学)
//	水本 徳明	(筑波大学)
編集幹事	有働真太郎	(筑波大学大学院)

---

学校経営研究 第28巻

平成15年4月1日発行

編 集	『学校経営研究』編集委員会
	委員長 木岡 一明
	〒153-8681 東京都目黒区下目黒 6-5-22
	国立教育政策研究所 高等教育研究部
	電話 03-5721-5046
発 行	大塚学校経営研究会
	(事務局) 〒305-8572 茨城県つくば市天王台 1-1-1
	筑波大学教育学系 学校経営学研究室内
	電話 (0298) 53-6743
印刷所	(株) いなもと印刷
	〒300-0007 茨城県土浦市板谷 6-28-8
	電話 (0298) 26-1221

---

# Bulletin of School Administration

Vol. 28, April 2003

---

## CONTENTS

<b>I Special Issues</b>	Management Ability of School Leaders and its Formation	
	Meaning Explanation .....	Kazuaki KIOKA 1
	The Current Topics over Professional Development of Japanese Middle-Aged Teachers .....	Kimiyo HIRAI 2
	Management Ability of Head Teacher of the Guidance and Counseling Department and its Formation .....	Hiroyuki HORII 11
<b>II Articles</b>		
	Research on the Ability Developed by Integrated Study: Based on the Research of Senior High Schools .....	Yasutoshi YAMAZAKI 20
	The Position and the Role of Marketing in the Strategic Management for Educational Institutions: A Study of the Problem with the Theory by Kotler I .....	Takako SANNO 33
<b>III Special Article</b>		
	Principal's Role Change in the Process of Expanding School Discretionary Authority in the United States: Focusing on the Change of Principal's Recognition of Problems Confronting School Management, 1980s-1990s .....	Hirofumi HAMADA 47
<b>IV Book Review</b>		
	Hirofumi OJIMA "The Design of School Management in the 21st Century (first & lower volume)" Masayuki KITAGAMI "Gendai Gakkoukeiei Kaikakuron" .....	Noriaki MIZUMOTO 70
	Yasuhiro OWAKI & Shouhei TAMURA "Changing the School, Creation of Lessons" .....	Kazuaki KIOKA 78
<b>V Problems of the School Today</b>		
	Abilities of a Teacher Open-Minded thorough a Creation of Integrated Study .....	Yukari NOMURA 86

---

Published by  
Otsuka Society for the Study of School Administration