

ISSN 0916-0264

大学研究  
*University Studies*  
第46号

2020年3月

筑波大学  
大学研究センター

Research Center for University Studies  
University of TSUKUBA

## 『大学研究』第46号 目次

『大学研究』第46号の刊行にあたって 清水 論（筑波大学大学研究センター長）

### 論文

マネジメント課題としての大学職員養成…………… 3  
加藤 毅（筑波大学）

### 調査研究報告

大学において専門的職務を遂行するための教育・訓練経験  
—質問紙調査の分析から— …………… 31  
二宮 祐（群馬大学）

筑波大学大学研究センター 大学マネジメントセミナー報告 …………… 47

『大学研究』編集規定・論文募集項 ……………53

# 大学研究第46号

2020年3月発行

---

編者 『大学研究』編集委員会  
委員長 清水 諭

発行者 筑波大学大学研究センター  
(〒112-0012)  
東京都文京区大塚3丁目29-1  
TEL 03 (3942) 6304

---

印刷 株式会社 三協社  
〒164-0011 東京都中野区中央4-8-9  
TEL 03 (3383) 7281

# UNIVERSITY STUDIES

No.46

March 2020

---

## CONTENTS

### < Article >

- University Manager Development as Management Issue ..... 3  
Takeshi KATO, University of Tsukuba

### < Research Report >

- Experience Training Faculty and Administrators to Fulfill Specialized Roles in a University:  
Based on an Analysis of Survey Responses ..... 31  
Yu NINOMIYA, Gunma University

### < University Management Seminar Report >